

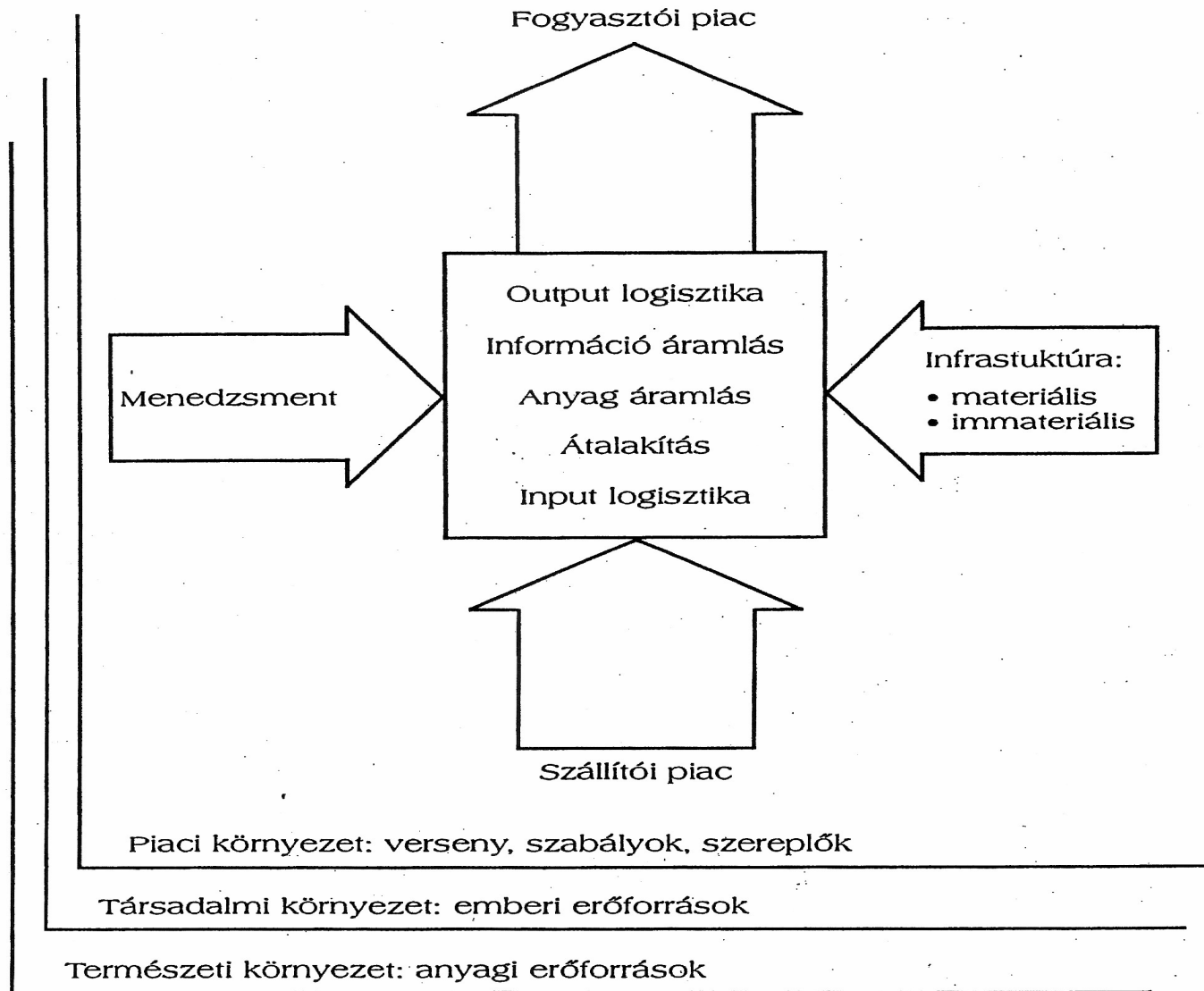
# Értéktéremtés folyamata

---

# Értékt terem tés foly amata

- **Érték** – egy termék jellemzőinek összessége, amely alkalmassá teszi azt a fogyasztó igényeinek kielégítésére. A termékelőállítás tehát értékt terem tő foly amata.
  - A termék értékét a piacon az **ár** fejezi ki, amelyet a vevő fizetni hajlandó érte. Alakulását több tényező is befolyásolhatja.
  - Az **értékt terem tő foly amata** minden olyan tevékenységet magába foglal, amely hozzájárul a fogyasztói igények kielégítéséhez.
-

# Értéktéremtés folyamata



3. ábra  
Értéktéremtő tevékenységek és környezet

---

# Értékteremtés folyamata

- **Input logisztika** feladata a termékelőállításához szükséges erőforrások biztosítása, beszerzése piaci körülmények között, a természeti, társadalmi környezetből.
  - **Output logisztika** feladata a késztermék eljuttatása a vevőhöz, fogyasztóhoz.
  - **Materiális infrastruktúra:** eszközök karbantartása, készletek tárolása, energiaellátás stb.
  - **Immateriális infrastruktúra:** minden olyan tevékenység, amely a szellemi, ügyviteli, adminisztratív feladatok ellátásával járul hozzá a termékelőállítás feltételeinek a megteremtéséhez (pl. funkcionális szakterületek tevékenysége)
-

# Termelési folyamat

---

# Termelési folyamat

- A termék előállítás és az anyagi szolgáltatások teljesítése érdekében végzett célszerű, szervezett tevékenysége összességét **termelési folyamat**nak nevezzük.
  - A termelési folyamat egy rendszert alkot, amelyben az anyagok és információk áramlanak, és eközben átalakulnak a vállalatban felhalmozódott és együttműködő erőforrások felhasználásával.
  - **Gyártási tevékenység**: magába foglalja az anyagi átalakítás fő- és segédfolyamatait, az ezekhez szükséges berendezéseket, embereket, anyagokat, energiát
  - **Kiegészítő vagy vezérlőfolyamatok**: nem anyagi jellegű tevékenységek, amely a végrehajtó gyártási folyamatokat megtervezi, végrehajtja.
-

A termelési folyamat fő tevékenységei				
Tervezés		Előkészítés	Termék előállítás	Értékesítés
Távlati tervezés	Rövidtávú tervezés			
Piaci igény felmérés	Kereslet felmérés	Üzleikötés	Gyártási folyamat	Késztermék átadás
Fejlesztési terv – piaci aktivitás tervezése – termékfejlesztés – gyártásfejlesztés – humán erőforrás f. – beruházás	Termelési terv	Műszaki előkészítés	– anyag átalakítás – anyag áramoltatás – minőség-ellenőrzés	Kiszállítás
	– mennyiségi terv	Ügyviteli előkészítés		Üzembe helyezés
	– szükséglet-számítás	Anyagellátás		Szerviz ellátás
	– időbeli átfutás	Gyártóeszköz ellátás	Üzemfenntartás – karbantartás – energia ellátás	Vevőszolgálat
Távlati ÁKN terv	ÁKN terv	Munkaerő ellátás		Elszámolás
		Termelés-programozás		ÁKN tény
Megtérülés számítás	Finanszírozási terv	Előkalkuláció	Operatív irányítás	Utókalkuláció
	Komplex terv	Pénzügyi forrás-teremtés	Erőforrás-gazdálkodás	
			Közbenső kalkuláció	

---

# Termelési folyamat

- **Termelés tervezés** feladata a jövőbeni tevékenységek meghatározása, a hozzá tartozó feltételrendszer kidolgozása és a kitűzött vállalati célokra irányuló intézkedések meghozatala.
-



---

# Termelés tervezési számítások

- Anyagszükséglet tervezés
  - Munkaráfordítás időszükséglete
  - Normák rendszere
  - Anyagáramlás tervezése
  - Üzemi teljesítőképeség
  - Átfutási idő
  - Határidő tervezés, programozás
-

---

# Termelési folyamat

## Anyagszükséglet meghatározása

- **Nettó anyagnorma** – a termékbe közvetlenül beépülő anyagmennyiség.
  - **Bruttó anyagszükséglet** – a megmunkálás során keletkező technológiai veszteségek, hulladékok mennyiségével megnövelt anyagmennyiség.
  - **Beszerezési norma** – figyelembe veszik a szállítási tárolási veszteségeket, és tekintettel van a beszerezhető mennyiségi egységekre.
-

---

# Termelési folyamat

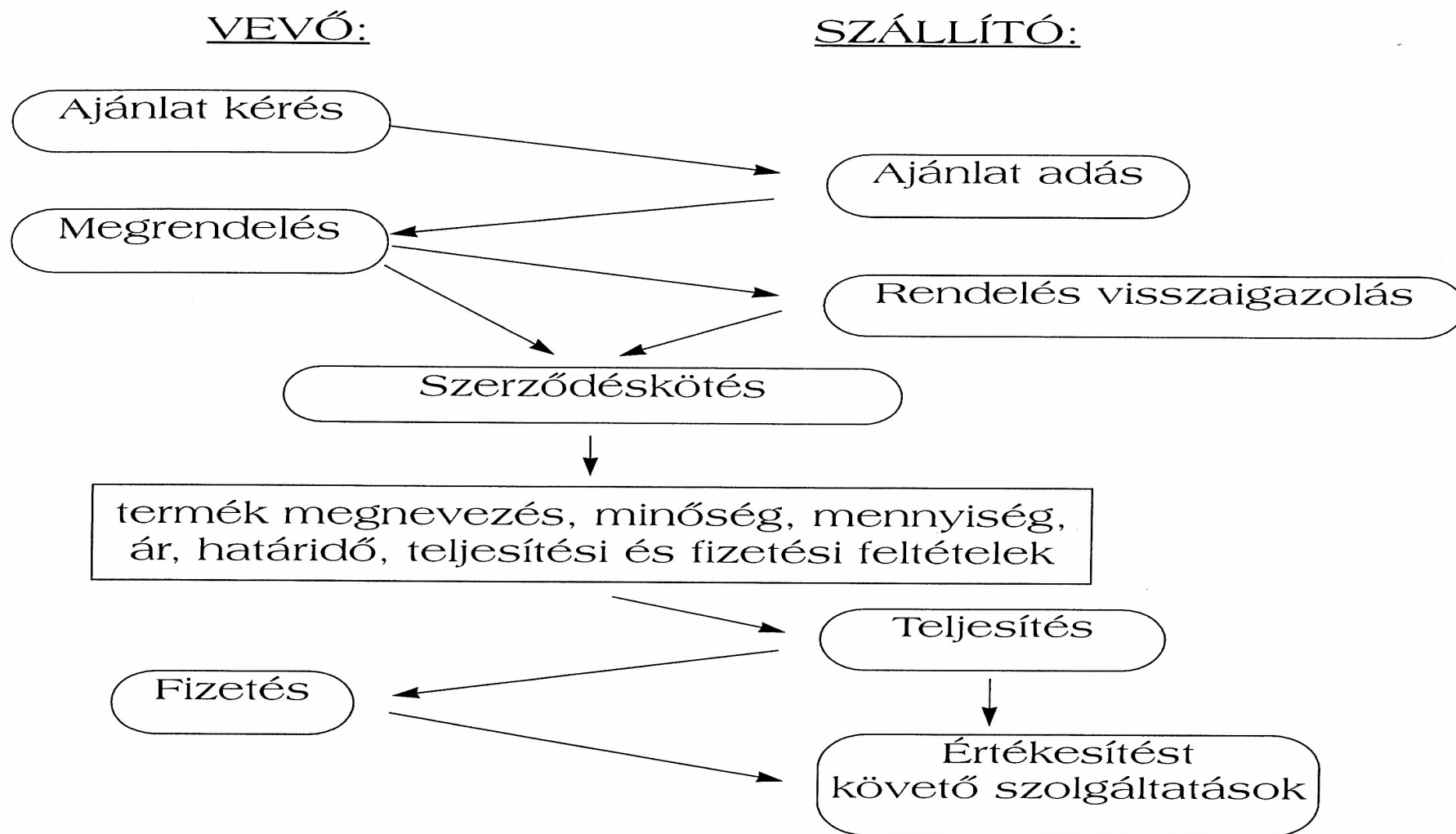
## Megmunkálási időszükséglet (időnorma)

- **Darabidő** – minden egyes munkadarab megmunkálása során felmerül, és a technológia által előírt kézi és gépi főidőket és mellékidőket tartalmazza.
  - **Átállítási (előkészületi és befejezési) idő** – az indított sorozat együtt gyártott darabjaira egy összegben állapítják meg, amely a darabszámtól függetlenül az indítással kapcsolatos előkészületi műveletekre fordítandó időket tartalmazza.
-

---

# Termelési folyamat

- Az **anyagellátás** alapja az időszaki termelési terv anyagszükséglete. Feladata ennek a biztosítása
  - **Anyagmérleg** – az anyagszükségleteket és azok forrását kifejező egyenlet.  
$$F + É + Z = NY + B + S$$
  - **Gyártóeszköz ellátás** – a gyártási folyamathoz szükséges szerszámok, készülékek és mérőeszközök biztosítását jelenti. Biztosítás módjai: beszerzés, gyártatás, saját gyártás.
  - **Forrásteremtés** – az ütemezett erőforrás biztosítás és a munkafolyamatok pénzügyi finanszírozási feltételeinek a biztosítása.
-



Kadocsa György –Francsovcics Anna:  
Vállalati gazdaságtan  
AMICUS Kiadó 2005.

3. ábra  
Az üzletkötés folyamata